

Session d'activité

Cas pratique

- **Introduction**
 - Présenter l'exercice et son format.
 - Expliquer le scénario général présenté.
- **Cadrage** : Maintenir un cadre décolonial pour le scénario, en soulignant les perspectives de l'organisation locale sur la "session de partenariat". L'objectif de l'activité est de développer une approche durable du problème qui réponde aux besoins et aux objectifs de toutes les parties concernées. Lors de la prise de décision, il est important de centrer les perspectives des partenaires locaux - ceux qui sont directement, au jour le jour, touchés par le conflit et la violence.
 - Tous les partenaires doivent garder cela à l'esprit afin de déplacer le pouvoir dans leurs rôles.
 - Rappelez-leur les principes d'égalité, de mutualité, de solidarité, d'humilité et de complémentarité.
- **Questions générales à prendre en compte** :
 - Que se passera-t-il lorsque (les changements discutés) seront réalisés? Comment saurons-nous que les priorités et les agendas du partenaire local sont au centre du processus? Comment savoir si le pouvoir est réellement passé aux mains de l'acteur local?
 - Quelles sont les orientations nécessaires pour le partenaire international impliqué dans la transition? Quel est le rôle du partenaire local dans le processus de transition?

Cas pratique

Contexte

Peace First est une organisation caritative internationale basée au Royaume-Uni. Dans le cadre du projet *Strengthening Networks to Prevent and Respond to Violence* (Renforcer les réseaux pour prévenir et répondre à la violence), l'organisation basée en occident a été associée à une organisation locale de consolidation de la paix en Colombie, appelée Manos Solidarias. Le partenariat entre les deux organisations a débuté en 2021, et vise à soutenir les comités de paix locaux dans le développement et l'utilisation de systèmes d'alerte précoce et d'actions de réponse aux crises.

Le partenariat entre Peace First et Manos Solidarias a été conclu après que Peace First ait engagé un-e consultant-e local-e en consolidation de la paix pour mener un exercice de cadrage visant à répertorier plus de 20 organisations à Bogota qui se concentrent sur les réseaux d'alerte précoce à travers la Colombie. Le/la consultant-e local-e en consolidation de la paix a été en mesure de combler les différences culturelles entre les deux organisations en

Par Peace Direct

traduisant le langage du secteur afin qu'il soit compris par les deux parties. Manos Solidarias a été identifiée comme l'organisation la plus appropriée pour le partenariat en raison de l'alignement des résultats à court et à long terme, ainsi que du fait qu'elle est l'une des rares organisations dirigées par des femmes dans le domaine de la consolidation de la paix. Le/la consultant-e local-e en consolidation de la paix était auparavant coordinateur-trice auprès d'un autre partenaire de Peace First à Bogota et est devenu conseiller-ère de Peace First à la fin de son mandat. Il/elle est un membre de confiance de la communauté de la consolidation de la paix à Bogota.

Les objectifs du projet ont été atteints avec succès, avec un retour positif des communautés locales engagées avec Manos Solidarias, et les comités de protection locaux ont été renforcés grâce à la coordination et au soutien de Manos Solidarias. Alors que le projet entre dans sa phase d'évaluation, trois mois avant la fin du projet de deux ans, Peace First et Manos Solidarias envisagent les prochaines étapes au-delà du projet.

Ensemble, Peace First et Manos Solidarias ont soumis une proposition de subvention au bailleur de fonds afin d'étendre le travail, mais celle-ci n'a pas été retenue. Malheureusement, les priorités stratégiques du bailleur de fonds avaient changé et il envisageait de retirer son soutien financier à la Colombie. En conséquence, Peace First et Manos Solidarias ont procédé à une évaluation interne afin de déterminer s'il convenait de poursuivre le partenariat. Tandis que les deux organisations procèdent à leur évaluation, Peace First s'est engagée à donner à Manos Solidarias une petite somme pour maintenir leurs activités pendant 3 mois, et leur autre subvention importante se terminera dans les 8 prochains mois.

En l'absence de financement à long terme pour poursuivre les activités et avec les objectifs clés du projet atteints, Peace First cherche à sortir du partenariat. Cependant, il a été reconnu que Peace First avait peu d'expérience en matière de transition de partenariat et que, jusqu'à présent, les transitions précédentes s'étaient concentrées sur le renforcement des capacités organisationnelles, avec l'intention que le partenaire local puisse agir de manière autonome dans le cadre des subventions à venir. Cette fois-ci, Peace First s'interroge sur la manière d'aborder la transition de manière à soutenir les objectifs à long terme de Manos Solidarias.

Manos Solidarias, pour sa part, a conclu que la fin du partenariat avec Peace First et le retrait du financement les mettaient dans une position vulnérable en termes de maintien de leurs activités communautaires et de maintien de la paix dans la région. Le personnel local est également préoccupé par la sécurité de l'emploi, et la direction s'inquiète de la rotation du personnel et de la viabilité financière de l'organisation.

Scénario

Peace First et Manos Solidarias doivent encore partager les résultats de leurs évaluations internes. Cependant, dans le cadre de l'évaluation du projet, Peace First organise une réunion avec Manos Solidarias et les deux organisations ont accepté de prendre du temps pour discuter de l'avenir du partenariat.

Instructions pour le cas pratique

- Veuillez lire les "**défis**" présentés ci-dessous, ainsi que les domaines clés de la prise de décision. Ensuite, au sein de votre groupe, discutez de la manière dont vous procéderiez à la transition en utilisant les "**Points de décision**" présentés ci-dessous.
- N'oubliez pas de réfléchir aux solutions du point de vue de Peace First et de Manos Solidarias. Quelles approches pourriez-vous adopter pour garantir une transition durable? Comment les acteurs impliqués peuvent-ils travailler ensemble pour réaliser leur vision d'un partenariat décolonisé?
- Lorsque vous aurez terminé, réfléchissez au processus de transition dont vous venez de discuter. Qu'est-ce qui pourrait être amélioré? Avez-vous trouvé d'autres défis qui n'ont pas été mentionnés dans la fiche? Votre transition a-t-elle été dictée par les principes d'égalité, de mutualité, de solidarité, d'humilité et de complémentarité?

Défis :

- Peace First ne sait pas comment communiquer son intention de sortir du partenariat avec Manos Solidarias.
- Comment peuvent-ils communiquer leur désir de transition d'une manière qui soit sensible à Manos Solidarias?
- Peace First dispose de peu de références sur la manière de quitter le partenariat de manière responsable. Comment les deux organisations peuvent-elles travailler ensemble pour développer un plan de transition qui les soutienne toutes les deux?
- Peace First et le personnel local de Manos Solidarias n'ont pas la même compréhension de ce que signifie une transition de partenariat. Une différence culturelle et linguistique doit être prise en compte. Comment y parvenir?
- La priorité principale de Manos Solidarias est de prévenir les conflits et d'y répondre. En tant qu'organisation communautaire, son avenir dépend du soutien de la communauté, mais aussi du financement des partenaires. Comment l'avenir de Manos Solidarias peut-il être préservé?
- La communauté locale est consciente que le financement sera complètement retiré dans 8 mois. Certains membres du personnel local se sentent déconcertés par l'incertitude qui règne à Manos Solidarias, où les risques comprennent une forte rotation du personnel et une perte de connaissances institutionnelles. De quelle manière peut-on répondre aux préoccupations de la communauté locale?

Points de décision :

- L'approche pour communiquer le désir de transition.
- Vision partagée de la transition / du plan de transition.
- Le niveau d'accompagnement tout au long de la transition.
- Le moment de la transition où les responsabilités sont transférées.
- La fin officielle de la transition.

Questions de discussion post-activité

- Quels sont les autres défis qui n'ont pas été abordés et comment pourriez-vous y répondre pour améliorer la situation ?
- Quels sont les principaux apprentissages que vous retirez de cette expérience ?
- Comment ces leçons pourraient-elles s'appliquer à votre travail avec des partenaires locaux ou autres dans le futur?

Conclusion

- Discuter des façons dont ils peuvent s'engager dans le travail de décolonisation.